

FICHE 3 : ELABORER LE BUDGET PREVISIONNEL

A QUOI ÇA SERT : à savoir combien va coûter votre projet (les dépenses) et si vous êtes en mesure de réunir les financements nécessaires (les recettes).

Le budget prévisionnel doit refléter fidèlement l'analyse de vos besoins et les ressources que vous avez, ou comptez réunir pour les satisfaire. Soyez sûr d'une chose, c'est sur cet élément du dossier que vos interlocuteurs jugeront, d'un coup d'œil, du sérieux de votre motivation et de la rigueur de votre démarche.

Pas de projet sans argent, pas d'argent sans un minimum de comptabilité, pas de comptabilité sans budget prévisionnel écrit.

Vous devez considérer le budget prévisionnel (ou plan de financement) comme un outil à votre service. Il vous permet de suivre point par point l'avancement de votre projet. Il évolue avec lui. Il vous oblige à faire preuve de réalisme en identifiant toutes les dépenses que vous serez amené à faire (merci l'état des lieux).

Quelques principes à retenir impérativement :

- Les recettes et les dépenses doivent toujours être présentées en colonnes équilibrées (égales).
- Chaque dépense (on dit poste) doit être justifiée : pas de chiffres " bidons ", pas de partenaires fantaisistes... Pas d'estimation à la louche, faites faire des devis ou allez relever les prix dans les magasins.
- Prévoyez une marge d'imprévus de 8 % des dépenses.
- Dans la colonne des recettes doivent apparaître les ressources dont vous disposez déjà (apport personnel ou autofinancement, ...). Pour les partenariats précisez s'ils sont acquis, en cours de négociation ou à acquérir.
- Distinguez les apports en financement direct ou en nature
- Parce qu'il est évolutif un budget doit toujours être daté : budget prévisionnel au " 1er avril 2002 "

Exemple de budget prévisionnel simplifié: Le projet : création d'un local d'initiation à l'informatique pour les jeunes du quartier. Le local est géré par des bénévoles à son démarrage, il n'y a donc pas de frais de personnel.

Dépense	euros	francs	recettes	euros	francs
Installation local			Apport financier		
Travaux (plomberie, électricité, peinture, sol)	2 134 €	14 000 F	Autofinancement (apport personnel)	732 €	4 800 F
			Mairie (acquis)	1 524 €	10 000 F
Mise au normes de sécurité	823 €	5 400 F	Conseil général (en cours)	2 287 €	15 000 F
Equipement mobilier (tables, chaises, placards)	1951 €	12 800 F	Association MJC (acquis)	915 €	6000 F
Frais de fonctionnement 1ère année			Association des commerçants (acquis)	1 220 €	8 000 F
Assurance	274 €	1 800 F	Apport en nature et réduction		
Electricité	762 €	5 000 F	Mairie (50% sur le loyer)	2 744 €	18 000 F
Loyer et charges (457 € x 12 mois)	5 488 €	36 000 F	Société Ordinafort	2 744 €	18 000 F
publicité	671 €	4 400 F	(50% sur les ordinateurs)	-	-
Matériel pour les activités			Association des professeurs	732 €	4 800 F

Achat de 4 ordinateurs avec les logiciels	5 488 €	36 000 F	(30 heures de cours offertes)	-	-
Documentation, abonnements	762 €	5 000 F	Bénévolat valorisé (rénovation du local)	2 287 €	15 000 F
Intervention de professeurs	732 €	4 800 F	(10 jours x 3 pers x 76 €)	-	-
(60 heures x 13 €)	-	-	RESULTAT INTERMEDIAIRE	15 184 €	99 600 F
Divers, imprévus	762 €	5 000 F	Reste à trouver (19 849€ - 15 184 €)	4 665 €	30 600 F
TOTAL	19 849 €	130 200 F	TOTAL	19 849 €	130 200 F

Commentaires :

- Le loyer est réduit car le maire a accordé un tarif préférentiel en échange des travaux de remise en état du local. La différence apparaît dans la colonne des recettes au titre de la participation en nature de la mairie.
- Idem pour les ordinateurs.
- Les lettres d'engagement des partenariats acquis doivent figurer en annexe du dossier.
- Imaginons que ce budget prévisionnel soit celui de votre projet. Il montre que vous investissez personnellement (auto financement et bénévolat valorisé), que vous avez su convaincre à la fois des partenaires publics (mairie) et privés impliqués dans la vie du quartier (association des commerçants, MJC), que vous avez pensé à vous entourer des compétences nécessaires (professeurs volontaires).

Autant d'arguments qui plaident en faveur de votre motivation, du sérieux avec lequel vous conduisez votre projet et qui devraient vous permettre de réunir les 4 665 € (30 600 F) manquants.