



L'emploi en Auvergne entre 2007 et 2014

Effet structurel et dynamique régionale

L'analyse prospective des métiers, des qualifications ou de l'activité économique est l'une des thématiques sur laquelle les acteurs locaux sollicitent le GIP CARIF-OREF. Qu'elle soit mobilisée pour anticiper les mutations économiques des territoires ou pour adapter la carte de formation régionale aux nouveaux besoins, cette approche associée à une dimension qualitative, centrale, une **dimension quantitative** plus périphérique visant à préciser un cadre, à donner des ordres de grandeur...

La présente note porte sur cette approche statistique de la prospective en se focalisant plus particulièrement sur la question de l'évolution des effectifs salariés.

Au cours des dernières années, ces effectifs ont connu des **variations** qui diffèrent selon le **territoire** (région, département, zone infra-départementale) et les **secteurs d'activités**.

Les facteurs à l'œuvre sont pour partie trans-régionaux (phénomènes de récession/croissance aux échelles nationale et mondiale) mais ont probablement aussi une dimension locale. La connaissance de ces facteurs intrinsèques à la région est déterminante dans une logique de prospective régionalisée.

L'analyse structurelle résiduelle est l'une des méthodes statistiques qui permet d'identifier ces composantes. Elle isole, au sein de l'évolution globale, l'**effet d'environnement** (impact de la conjoncture supra régionale), les **effets de structure** (la nature du tissu économique local et son impact) et les **effets résiduels ou spécifiques** qui rendent plus directement compte du dynamisme régional.

La méthode a été appliquée aux données de l'emploi salarié dans les établissements dépendant de l'URSSAF entre 2007 et 2014 en veillant à quantifier les effets intrinsèques à la région puis à mesurer leur **stabilité selon l'activité** (comparaison par grand secteur), **selon l'espace** (variabilité au sein des territoires infra régionaux) et **selon le temps** (cohérence des effets mesurés dans la durée). Ainsi, une distinction a été faite entre la période 2007-2009 (impact immédiat de la crise économique et financière) et la période 2009-2014 qui a suivi.

Les limites de l'étude sont essentiellement celles du champ couvert par la source (faible ou absence de couverture de l'emploi non salarié, de l'emploi agricole, de l'emploi public...).



12 800 emplois détruits en Auvergne entre 2007 et 2014 soit **-3,9%** contre **-2,4%** en France.

► **12 200** emplois perdus au début de la crise (2007-2009), une période où l'**effet territorial a relativement peu joué** (-0,7%) par rapport à l'effet de contexte national et international (-3,0%).

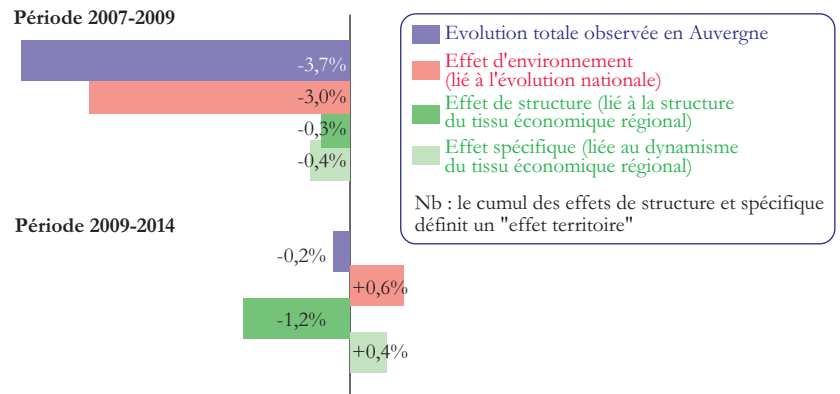
► **600** emplois perdus entre 2009 et 2014 (-0,2%)

avec une évolution beaucoup plus impactée par les spécificités locales :

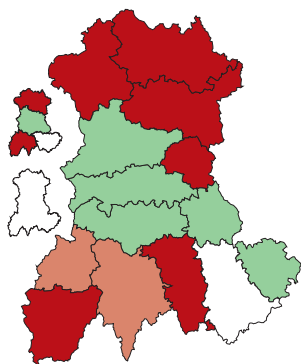
- ✓ une région pénalisée par sa **structure d'emploi** (-1,2%), en particulier son tissu industriel et sa faiblesse structurelle dans les autres services, notamment les services aux entreprises,
- ✓ un **dynamisme local** qui peine à compenser ce handicap structurel (seulement +0,4%) hormis dans quelques secteurs clés de l'industrie (textile-habillement-cuir, eau-déchets-dépollution, fabrication d'équipements électriques) et des services (activités de services administratifs, action sociale).

Des disparités territoriales marquées :

- ✓ quant à la **résistance à la crise et à l'évolution de l'emploi dans la période suivante**. Certaines zones ont été très impactées mais ont su rebondir (cf. Yssingeaux, Clermont-Ferrand...) ou, au contraire, n'ont pas encore retrouvé la croissance (cf. Allier, Brioude...)
- ✓ quant à l'impact de la **structure du tissu économique local** sur l'évolution de l'emploi entre 2009 et 2014, de neutre (cf. Cantal, Moulins...) à défavorable (cf. Haute-Loire, Clermont-Ferrand)
- ✓ quant à l'impact du **dynamisme du tissu économique local** sur l'évolution de l'emploi entre 2009 et 2014, de défavorable (cf. Allier, Brioude...), à neutre (cf. Auvergne, Le Puy-en-Velay) ou favorable (cf. Puy-de-Dôme, Riom...).



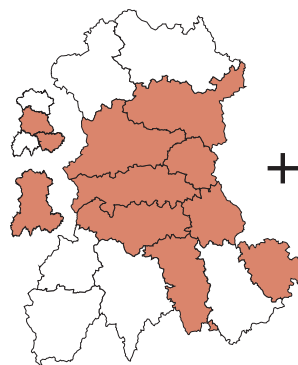
Impact de la crise et évolution postérieure



Evolution de l'emploi :

- chute* en 07-09 puis en 09-14
- progression° en 07-09 puis chute en 09-14
- stabilité en 07-09 et en 09-14
- chute en 07-09 puis progression en 09-14
- progression en 07-09 puis en 09-14

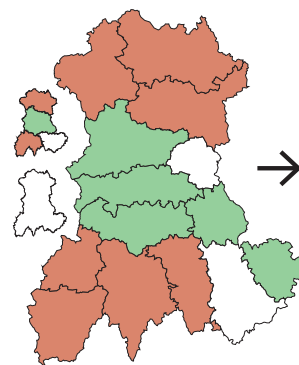
Effet structurel période 2009-2014



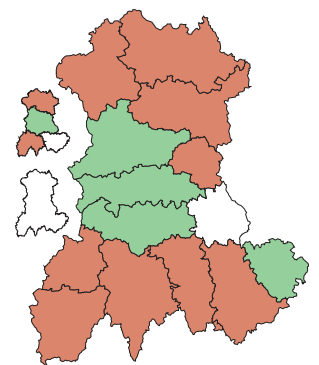
Analyse structurelle-résiduelle

- effet favorable°
- effet défavorable*
- effet neutre

Effet résiduel période 2009-2014



Effet territoire période 2009-2014



* chute ou défavorable : évolution <-1%
° progression ou favorable : évolution >+1%

Dans le cadre d'une approche prospective territoriale comme sectorielle, la **dimension géographique doit être prise en compte**. Ainsi, l'orientation et l'intensité des événements qui ont touché la région (crise puis recompositions sectorielles) sont très hétérogènes selon les territoires. Il en est de même pour les déterminants de ces orientations, qu'il s'agisse des effets de structure ou de dynamisme du tissu économique local.



Des écarts de croissance contrastés avec le national selon les secteurs d'activités

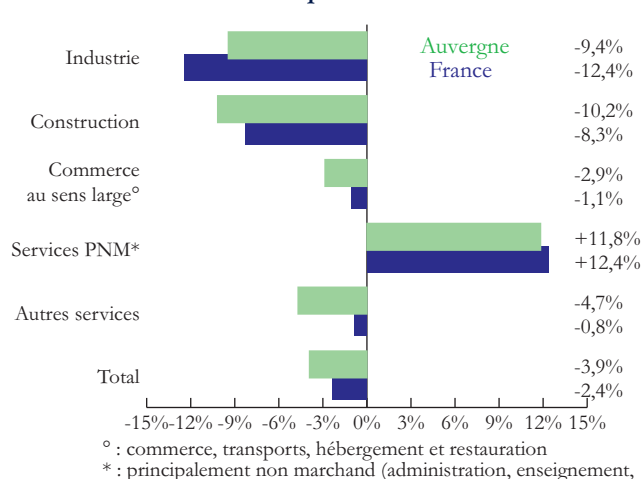
Entre 2007 et 2014, les **effectifs salariés auvergnats ont reculé de 3,9%** soit la destruction nette de près de 13 000 emplois.

Cette situation globale masque des disparités importantes avec un recul encore plus marqué de l'emploi industriel (-9% en 7 ans) ou de la construction (-10%), partiellement compensé par une croissance significative dans les services principalement non marchands (+12% dont +21% dans l'action sociale).

Dans le même temps, **l'emploi reculait mais plus lentement en France (-2,4%)**. Les évolutions sectorielles sont de même nature qu'en Auvergne (déindustrialisation et tertiarisation) ce qui souligne que des **dynamiques sectorielles globales**, nationales voire supra nationales, sont à l'œuvre.

Par contre, ces évolutions peuvent être d'intensité différente selon le type d'activité (écart de près de 4 points pour les autres services, de 3 points pour l'industrie...). Tous les secteurs ne sont donc **pas touchés avec la même intensité** par ces dynamiques globales selon le territoire. Certains, en déclin au niveau national, peuvent enregistrer localement des créations d'emploi et réciproquement.

Evolution de l'emploi salarié entre 2007 et 2014



L'analyse structurelle résiduelle, mise en œuvre dans cette note, permet d'isoler les différents facteurs influençant la croissance de l'emploi régional. Elle décompose statistiquement l'évolution en deux parts :

- ✓ la part **structurelle** qui correspond à l'influence de la structure économique régionale,
- ✓ la part **résiduelle** qui correspond à la dynamique propre de la région.

La méthode d'analyse et son interprétation sont détaillées dans l'encadré suivant.

Note méthodologique

L'analyse structurelle résiduelle ou méthode shift-share permet d'analyser les disparités de la croissance de l'emploi entre différents territoires et un territoire de référence (régions *versus* France, région *versus* groupe de régions, départements *versus* région...). Elle décompose statistiquement les effets qui composent l'évolution de l'emploi en :

- ✓ un **effet d'environnement**, qui représente l'évolution qu'aurait connu le territoire s'il disposait de la même structure d'activité et des mêmes facteurs locaux que le territoire de référence,
- ✓ un **effet de structure** lié à la structure productive locale. Si l'effet de structure est positif, cela signifie que le territoire est fortement représenté sur des secteurs d'activités en essor ou qu'il est peu engagé sur des sec-

teurs en déclin. S'il est négatif, à l'inverse, cela indique que le territoire porte peu d'activités créatrices d'emploi ou bien que les secteurs bien représentés enregistrent de fortes pertes d'emploi.

- ✓ un **effet spécifique ou résiduel** qui mesure l'impact de tous les facteurs spécifiques au territoire ayant une conséquence sur la croissance de l'emploi, hormis la structure de l'activité. Si l'effet est positif, cela signifie que les facteurs spécifiques au territoire (dynamisme et performance des entreprises, efficacité des politiques publiques locales en matière d'emploi...) favorisent la création d'emploi. A l'inverse, un effet négatif pointe les effets délétères des facteurs spécifiques régionaux.

L'analyse a porté sur les effectifs des établissements comptabilisés par l'URSSAF entre les années 2007 et 2014 (champ principalement marchand non agricole).

Des territoires auvergnats différemment impactés par la crise

Au cours de la période retenue pour l'analyse (2007 à 2014), une crise économique et financière s'est manifestée. Ses effets se font ressentir encore actuellement mais se sont traduits par une chute de l'emploi principalement entre 2007 et 2009. Ainsi, l'Auvergne a perdu plus de 12 000 emplois pendant ces deux années contre 600 lors des 5 années suivantes.

Par ailleurs, le graphique ci-contre souligne que **l'impact de la crise et la capacité à la surmonter** ont considérablement varié selon les territoires :

- ✓ intensément touchés par la crise et qui, soit n'en sont pas encore sortis (zones de Thiers, Moulins ou Montluçon), soit ont rebondi depuis 2009 (zones d'Ambert ou d'Issoire),
- ✓ moyennement touchés et qui continuent à perdre de l'emploi (zones de Brioude, Vichy, Aurillac) ou, au contraire, en créent à nouveau (zones de Clermont-Ferrand, Riom, Yssingeaux),
- ✓ peu voire pas touchés par la crise mais qui s'inscrivent depuis dans une tendance baissière (zones de Saint-Flour, Mauriac).

La période 2007-2014 comprend donc une **phase de crise** plus ou moins aigüe selon les territoires (2007-2009)

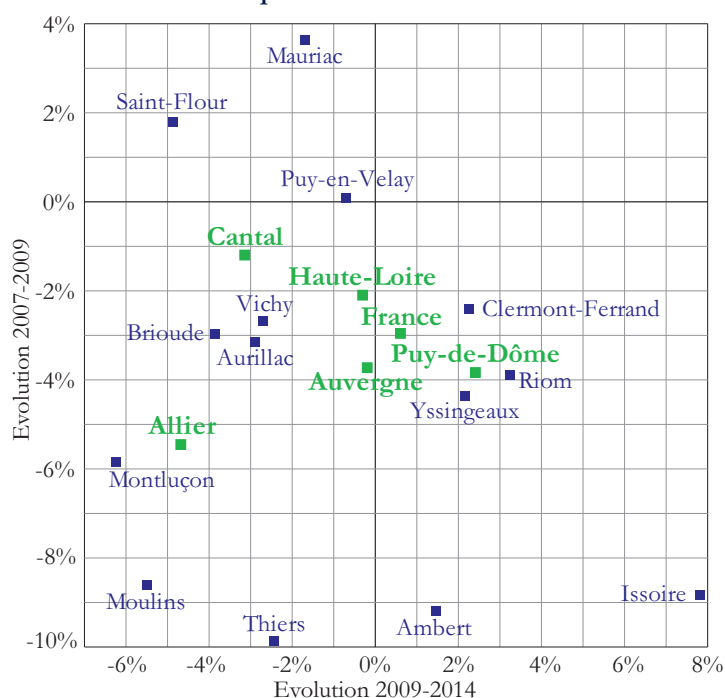
Une structure d'emploi et un faible dynamisme qui ont pénalisé la région pendant la crise

Entre 2007 et 2009, l'Auvergne a perdu 12 180 emplois (-3,7%). Le chiffre aurait été de 20% inférieur (- 9 663 ; -3,0%) si la région avait toutes les caractéristiques du territoire national (même structure d'emploi et mêmes évolutions).

En réalité, **l'Auvergne a été pénalisée par la structure de son appareil productif** qui est à l'origine d'un recul estimé de l'emploi de -0,3% (plus de 1 000 emplois détruits). Cela signifie une sur-représentation de secteurs en déclin et/ou une sous-représentation de secteurs en essor dans le tissu économique local.

Par ailleurs, la région semble présenter, sur la période d'analyse, un handicap lié à sa dynamique interne. Ainsi, **l'effet spécifique est significatif (-0,5%)**, contributeur à la baisse de l'emploi pour près de 1 500 destructions.

Evolution de l'emploi salarié par territoire sur les périodes 2007-2009 et 2009-2014



suivie d'une **phase de "résilience"** (2009-2014) qui a pu se traduire, par des recompositions du tissu économique local. Une analyse structurelle résiduelle distincte a donc été menée sur chacune de ces deux périodes.

Evolution de l'emploi salarié entre 2007 et 2009 - analyse structurelle résiduelle

| | Evolution observée 2007-2009 | Effet environnement | Effet structurel | Effet spécifique/résiduel |
|-------------|---------------------------------|------------------------|---------------------|------------------------------|
| Auvergne | -12 180 -3,7% | -9 663 -3,0% | -1 041 -0,3% | -1 476 -0,5% |
| Allier | -4 291 -5,5% | -2 326 -3,0% | -508 -0,6% | -1 456 -1,9% |
| Cantal | -352 -1,2% | -870 -3,0% | 426 +1,4% | 92 +0,3% |
| Haute-Loire | -1 028 -2,1% | -1 449 -3,0% | -280 -0,6% | 701 +1,4% |
| Puy-de-Dôme | -6 509 -3,8% | -5 018 -3,0% | -679 -0,4% | -812 -0,5% |

Les effets conjoints de structure et de dynamisme des emplois locaux permet de définir **quatre types de territoires** :

- ✓ les territoires dynamiques dans un environnement porteur (structure d'emploi favorable) qui regroupent les territoires de Mauriac, Saint-Flour, du Puy-en-Velay et du **Cantal** (518 emplois "sauvés" par rapport à la baisse attendue de 870 postes),
- ✓ le territoire d'Aurillac, à la structure d'emploi favorable mais peu dynamique,
- ✓ les zones dynamiques mais pénalisées par leur struc-

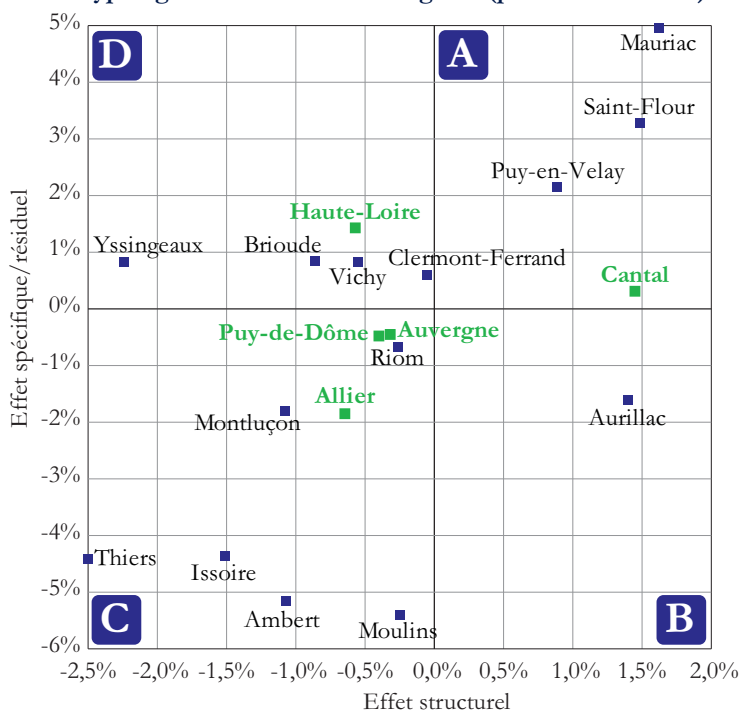


ture d'emploi comme Yssingaux, Brioude, Vichy et la Haute-Loire (280 emplois perdus liés à la structure mais 701 préservés grâce à la dynamique interne),

✓ les territoires peu dynamiques dans un environnement peu porteur (structure d'emploi peu favorable), soit l'essentiel des zones de l'Allier et du Puy-de-Dôme (respectivement près de 2 000 et de 1 500 emplois perdus en plus qu'attendu).

Sans que cela remette en cause la typologie, il faut néanmoins préciser que la **part attribuable à "l'effet région"** dans les destructions d'emploi reste limitée en Auvergne (-0,7% en cumulant effets structurel et spécifique contre -3,0% pour l'effet environnement) et dans ses principaux territoires (cf. Clermont-Ferrand, Puy-de-Dôme, Vichy, Riom). Les zones les plus sensibles à ces effets, qu'ils soient positifs ou négatifs sont, en revanche, les moins pourvoyeuses en emplois (cf. Thiers, Issoire, Ambert, Moulins, Mauriac, Saint-Flour).

Typologie des territoires auvergnats (période 2007-2009)



Structure favorable et : **A** fort dynamisme **B** faible dynamisme
Structure défavorable et : **C** faible dynamisme **D** fort dynamisme

■ Une structure d'emploi handicapante pour la région depuis 2009

Depuis 2009, l'Auvergne a continué à **perdre des emplois** mais à un rythme nettement moindre (610 destructions soit -0,6% entre 2009 et 2014). Sur la même période, la France connaissait une légère progression (+0,6%)

Evolution de l'emploi salarié entre 2009 et 2014 - analyse structurelle résiduelle

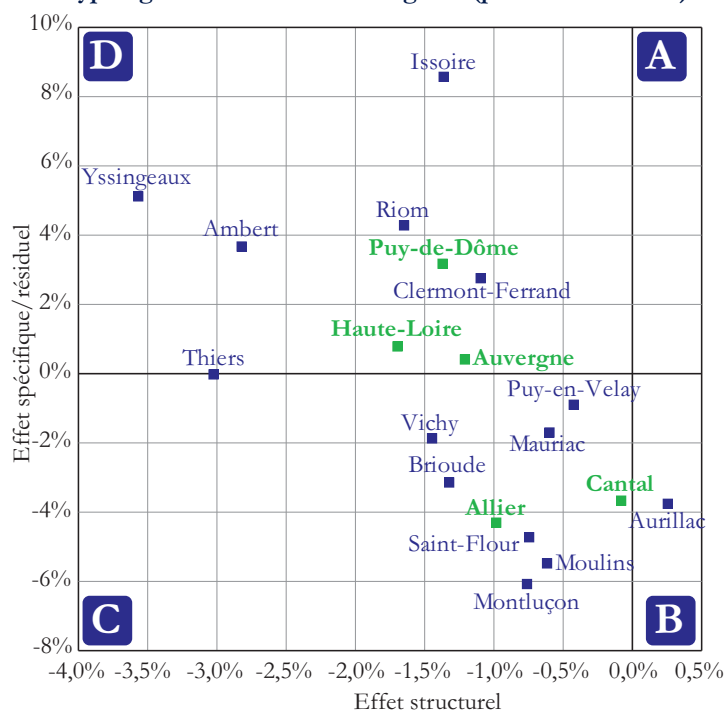
| | Evolution observée 2009-2014 | Effet environnement | Effet structurel | Effet spécifique/résiduel |
|-------------|------------------------------|---------------------|------------------|---------------------------|
| Auvergne | -610 -0,2% | +1 907 +0,6% | -3 807 -1,2% | +1 290 +0,4% |
| Allier | -3 483 -4,7% | +451 +0,6% | -732 -1,0% | -3 202 -4,3% |
| Cantal | -914 -3,1% | +176 +0,6% | -24 -0,1% | -1 067 -3,7% |
| Haute-Loire | -146 -0,3% | +291 +0,6% | -814 -1,7% | 377 +0,8% |
| Puy-de-Dôme | +3 933 +2,4% | +989 +0,6% | -2 237 -1,4% | 5 +181 +3,2% |

A caractéristiques égales, la région aurait donc dû enregistrer la création de plus de 1 900 emplois.

Au lieu de cela, **la structure de son appareil productif** est à l'origine d'un recul estimé de -1,2%, soit plus de 3 800 emplois détruits. Cela signifie une sur-représentation de secteurs en déclin et/ou une sous-représentation de secteurs en essor dans le tissu économique local (cf. partie suivante), une situation qui, hormis Aurillac, touche l'intégralité des territoires auvergnats, en particulier Yssingaux, Thiers, Ambert ou l'ensemble de la Haute-Loire.

Dans le même temps, toutefois, la région semble présenter une dynamique interne très favorable dont **l'effet spécifique est significatif (+0,4%)** et contributeur à l'emploi pour près de 1 300 créations.

Typologie des territoires auvergnats (période 2009-2014)



Structure favorable et : **A** fort dynamisme **B** faible dynamisme
Structure défavorable et : **C** faible dynamisme **D** fort dynamisme

Cet effet permet de définir **deux types de territoires** sachant que l'environnement économique est systématiquement peu porteur (structure d'emploi défavorable) :

- ✓ les territoires dynamiques qui regroupent les zones d'Issoire, d'Yssingeaux, de Riom, de Clermont-Ferrand et, plus globalement le **Puy-de-Dôme** et la **Haute-Loire** (respectivement 5 181 et 377 emplois "gagnés" sur cette seule caractéristique du territoire),

- ✓ les territoires peu dynamiques, soit l'essentiel des zones de l'**Allier** et du **Cantal**, en particulier celles de Montluçon, Moulins, Vichy, Saint-Flour (respectivement 1 547, 1 124, 532 et 293 emplois "perdus").

Enfin, s'il a été vu plus haut que si **"l'effet région"** n'était pas le plus déterminant pendant la phase aigüe de la crise, ce n'est plus le cas à partir de 2009.

Ainsi, l'effet environnement est de +0,6% quand la contribution de la structure de l'emploi peut aller de +0,3% (Aurillac) à -3,0% (Thiers) et même -3,6% (Yssingeaux). De même, l'effet spécifique varie de +8,6% (Issoire) à -6,1% (Montluçon) ce qui suggère que les dynamiques propres aux territoires reprennent en partie le pas dans l'évolution de l'emploi (impacts de la recomposition du tissu économique local, ajustements des modes d'organisation des entreprises, effets des politiques locales de l'emploi...).

Analyse combinée des effets structurel et spécifique par grand secteur entre 2009 et 2014

L'analyse de **"l'effet Auvergne"** sur l'évolution de l'emploi salarié, (combinaison des effets structurel et résiduel) met en évidence une situation contrastée en région.

Certains secteurs présentent des évolutions plus favorables ou moins défavorables que celles attendues au regard des évolutions nationales. C'est le cas de l'industrie, en déclin en France comme en Auvergne, mais qui reste portée en région par un dynamisme significatif (2 906 créations) qui compense la structure pénalisante du tissu économique (responsable de 2 490 disparitions). La situation est également plus favorable dans les services principalement non marchands, essentiellement en raison d'un effet structurel positif.

À l'inverse, la spécificité régionale dans la construction (-858 emplois) se conjugue à un effet structurel négatif

Analyse par grand secteur d'activités

| Secteur d'activités | Effet structurel | Effet spécifique | Total effet "Auvergne" | Effet environnement | Evol. emploi 09-14 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------------|---------------------|--------------------|
| Industrie | -2 490 | +2 906 | +417 | -3 305 | -2 888 |
| Construction | -276 | -858 | -1 134 | -1 720 | -2 854 |
| Commerce au sens large ^o | -131 | -554 | -685 | +622 | -63 |
| Services PNM* | +610 | -526 | +84 | +2 764 | +2 848 |
| Autres services | -1 519 | +321 | -1 198 | +3 545 | +2 347 |
| Total général | -3 807 | +1 290 | -2 517 | +1 907 | -610 |

^o : commerce, transports, hébergement et restauration

* : principalement non marchand (administration, enseignement, santé, action sociale)

(276 destructions) pour une résultante en terme d'évolution d'emploi plus défavorable qu'attendu (- 2 854 postes au lieu de - 1 720). C'est également le cas dans le commerce (- 63 postes au lieu de + 622).

Enfin, l'évolution dans les autres services est globalement positive (+ 2 347) mais nettement inférieure à celle enregistrée sur le territoire national, en cause, un dynamisme local de ces activités qui ne parvient pas à compenser le retard structurel de leur niveau d'implantation.

Un désavantage structurel pas seulement lié au passé industriel de la région

Dans le détail, **l'effet de structure en Auvergne est négatif (-1,2%)** associant deux phénomènes : la forte **spécialisation dans des secteurs en déclin** et, au contraire, la **faible spécialisation dans des secteurs en essor** qui ne bénéficient donc pas à la région.

La fabrication de produits en caoutchouc et en plastique et la métallurgie et fabrication de produits métalliques entrent dans la première catégorie, d'autant plus que la spécialisation y est très marquée. À l'inverse, l'Au-

vergne propose moins d'emplois que la moyenne dans les secteurs porteurs des services aux entreprises telles les activités de services administratifs et de soutien, les activités juridiques, comptables, de gestion, d'architecture, d'ingénierie, de contrôle et d'analyses techniques et les activités informatiques et services d'information. Cette situation n'exclut pas que, ponctuellement, un secteur puisse apporter une **contribution positive à l'écart structurel**.

Comme plus haut, deux cas de figure sont enregistrés : la **spécialisation dans des secteurs en essor** qui bénéficie donc à la région et, au contraire, la **faible spécialisation dans des secteurs en déclin**.

L'hébergement médico-social et social et action sociale

Des disparités sectorielles de l'effet spécifique régional

L'effet spécifique en Auvergne est relativement limité (+0,4%), ce qui signifie que la dynamique propre à la région a, en moyenne, peu joué sur la croissance de l'emploi.

Certains secteurs **contribuent négativement à l'effet spécifique** soit qu'ils reculent plus en région qu'au niveau national (construction, commerce, activités immobilières) soit qu'ils s'accroissent moins (activités juridiques, comptables, de gestion, d'architecture, d'ingénierie..., action sociale avec ou sans hébergement).

A l'inverse, d'autres secteurs **contribuent positivement à l'effet spécifique** soit qu'ils progressent plus en région qu'au niveau national (activités des services administratifs, gestion de l'eau, des déchets et dépollution) soit qu'ils reculent moins.

sans hébergement et les télécommunications entrent dans la première catégorie, la fabrication de machines et équipements ou la fabrication de matériels de transport dans la seconde (cf. **annexes**).

C'est le cas des activités industrielles traditionnelles implantées en Auvergne : la fabrication de textiles, les industries de l'habillement, du cuir et de la chaussure ainsi que la fabrication de produits en caoutchouc et en plastique.

Il est difficile d'apporter des explications sur les dynamiques locales à l'œuvre par les seules données statistiques. Les spécificités régionales mises en évidence peuvent être pour partie qualitatives (par exemple le dynamisme et la performance des entreprises, l'efficacité des politiques publiques locales en matière d'emploi ...) et nécessitent un travail d'enquête et d'analyse auprès des acteurs en charge des questions d'emploi et du développement économique.

Analyse combinée des effets structurel et spécifique par département et grand secteur

Compte tenu de l'évolution nationale sur la période 2009-2014, les départements auvergnats auraient dû, à structure du tissu économique comparable, créer de 176 (Cantal) à 989 emplois (Puy-de-Dôme).

Ce n'est pas ce qui a été observé puisque **seul le Puy-de-Dôme a enregistré des créations d'emplois** sur la période, d'ailleurs plus qu'attendu (+3 933).

L'effet "régional" est donc négatif sur l'emploi avec, néanmoins, des disparités importantes d'un département à l'autre.

| Territoire | Secteur d'activités | Effet structurel | Effet spécifique | Total effet "département" | Effet environnement | Evol. emploi 09-14 |
|-------------|-----------------------|------------------|------------------|---------------------------|---------------------|--------------------|
| Allier | Industrie | -346 | -1 014 | -1 360 | -781 | -2 141 |
| | Construction | -56 | -383 | -439 | -407 | -846 |
| | Commerce ^o | -40 | -559 | -599 | 147 | -452 |
| | Services PNM* | 118 | -383 | -266 | 654 | 388 |
| | Autres services | -408 | -863 | -1 270 | 838 | -432 |
| | Total général | -732 | -3 202 | -3 934 | 451 | -3 483 |
| Cantal | Industrie | 22 | 19 | 41 | -305 | -264 |
| | Construction | -107 | 10 | -97 | -159 | -256 |
| | Commerce ^o | -18 | -372 | -389 | 57 | -332 |
| | Services PNM* | 314 | -480 | -165 | 255 | 90 |
| | Autres services | -235 | -244 | -480 | 328 | -152 |
| | Total général | -24 | -1 067 | -1 090 | 176 | -914 |
| Haute-Loire | Industrie | -649 | 626 | -23 | -504 | -527 |
| | Construction | -61 | -80 | -142 | -262 | -404 |
| | Commerce ^o | -22 | -262 | -284 | 95 | -189 |
| | Services PNM* | 286 | 170 | 456 | 422 | 878 |
| | Autres services | -368 | -77 | -445 | 541 | 96 |
| | Total général | -814 | 377 | -437 | 291 | -146 |
| Puy-de-Dôme | Industrie | -1 517 | 3 275 | 1 758 | -1 714 | 44 |
| | Construction | -51 | -405 | -456 | -892 | -1 348 |
| | Commerce ^o | -52 | 639 | 587 | 323 | 910 |
| | Services PNM* | -109 | 167 | 58 | 1 434 | 1 492 |
| | Autres services | -508 | 1 505 | 996 | 1 839 | 2 835 |
| | Total général | -2 237 | 5 181 | 2 944 | 989 | 3 933 |

^o : commerce, transports, hébergement et restauration
* : principalement non marchand (administration, enseignement, santé, action sociale)

Les **caractéristiques propres de l'Allier** sont à l'origine de près de 4 000 destructions de postes, essentiellement en lien avec **un faible dynamisme du tissu** (-3 202 postes), notamment dans l'industrie (métallur-

gie et la fabrication de produits métalliques, agroalimentaire) et dans les autres services (activités de services administratifs). La structure du tissu semble, en proportion, moins pénalisante (-732 postes) avec même

un effet favorable des services principalement non marchands (cf. action sociale avec ou sans hébergement).

Dans le **Cantal**, l'effet de structure joue très peu (-24 emplois) en lien avec le faible taux d'industrialisation. A noter toutefois l'importance de l'action sociale (+307 postes) et, *a contrario*, la faiblesse des activités de services administratifs (-112). Le département présente, en revanche, un **dynamisme en berne**, en particulier dans le commerce au sens strict (-242 emplois) et l'enseignement (-118). L'action sociale, pourtant atout structurel, a montré peu de dynamisme depuis 2009 (-360 emplois en lien avec des problèmes de subventions publiques, de solvabilité des particuliers, etc. ?).

La **Haute-Loire** est fortement pénalisée par la structure de son tissu économique et, en particulier par son orientation industrielle marquée avec l'industrie du caoutchouc et des plastiques (- 374 emplois) et celle du textile, habillement, cuir (-223). Elle présente, néanmoins, quelques atouts tels l'équipement en structures d'action sociale avec ou sans hébergement (+252). Il faut y ajouter un **dynamisme important** des entre-

prises altiligériennes notamment dans l'industrie (+357 emplois dans la fabrication de produits en caoutchouc et plastiques, +112 dans celle de produits informatiques, électroniques et optiques) et dans les services principalement non marchands (+94 dans la santé humaine).

La situation est comparable dans le **Puy-de-Dôme** : un **effet de structure très handicapant** à l'origine de la "disparition" de plus de 2 200 postes en 5 ans, **largement compensé par un fort dynamisme** du tissu économique (créations de près de 5 200 postes).

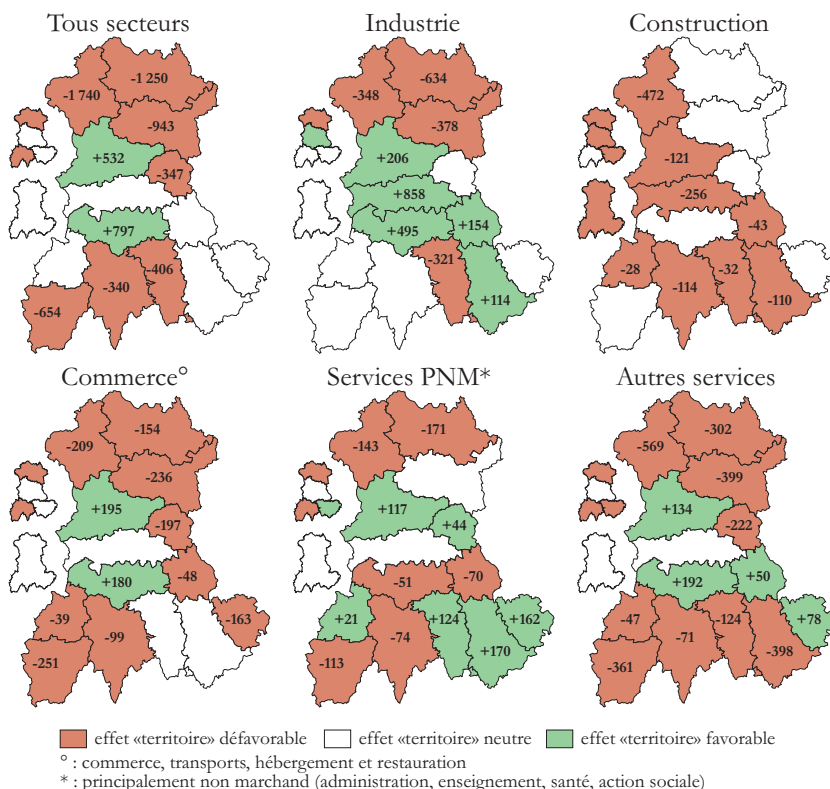
La construction, comme dans les trois autres départements, conjugue handicaps structurels et conjoncturels pour une évolution globale de l'emploi très défavorable par rapport à la moyenne nationale. Pour les autres secteurs d'activité, en revanche, le solde est positif y compris dans l'industrie. Il est porté, en particulier, par les activités de services administratifs (+1 768 postes), l'industrie du caoutchouc et des plastiques (+1 337), la métallurgie et fabrication de produits métalliques (+723), le textile, habillement, cuir (+384), les autres activités de services (+262), etc..

Analyse combinée des effets structurel et spécifique par territoire et grand secteur

Les cartes ci-contre poursuivent l'analyse précédente sur les COTEF/SPEL et soulignent que :

- ✓ seuls les territoires de Riom et d'Issoire ont un effet positif sur l'emploi et 7 un effet négatif,
- ✓ l'industrie a permis aux territoires du Puy-de-Dôme et à celui du Puy-en-Velay de créer de l'emploi ou d'en limiter la chute,
- ✓ la construction, qui recule au niveau national, est pénalisée par un effet négatif sur l'emploi spécifique dans 8 COTEF sur 14,
- ✓ seuls les territoires de Riom et d'Issoire ont un effet positif sur l'emploi dans le commerce et 9 un effet négatif,
- ✓ les services non marchands ont permis à la Haute-Loire et au territoire de Riom de créer de l'emploi ou d'en limiter la chute,
- ✓ l'effet des autres services est défavorable dans les territoires du Nord et du Sud de la région, hormis Yssingaux,
- ✓ l'effet "territoire" est défavorable dans l'Allier (systématiquement) et le Cantal (fréquemment), et neutre dans le Puy-de-Dôme ou la Haute-Loire.

Effet "territoire" par grand secteur d'activités entre 2009 et 2014 (cumul des effets de structure et spécifique)





Décomposition de l'évolution de l'emploi dans les grands secteurs en Auvergne

| Secteur d'activités | Effet structurel | Effet spécifique | Total effet "Auvergne" | Effet environnement | Evol. emploi 09-14 |
|--|------------------|------------------|------------------------|---------------------|--------------------|
| BZ. Industries extractives | -17 | 0 | -17 | -35 | -52 |
| CA. Fab. aliments, boiss. & prdts base tabac | -33 | -230 | -263 | -106 | -369 |
| CB. Fab. textiles, ind. hab., cuir & chauss. | -233 | 677 | 444 | -304 | 140 |
| CC. Travail bois, ind. papier & imprimerie | -174 | 23 | -150 | -577 | -727 |
| CD. Cokéfaction et raffinage | 59 | 0 | 59 | -59 | 0 |
| CE. Industrie chimique | 56 | 135 | 191 | -134 | 57 |
| CF. Industrie pharmaceutique | -40 | -146 | -185 | -38 | -223 |
| CG. Fab. pdt caoutchouc, plastique | -1 989 | 2 054 | 66 | -673 | -607 |
| CH. Métallurgie & fab. ps mét. sauf machines | -422 | -120 | -542 | -440 | -982 |
| CI. Fab. prod. informat., électroniq. & opt. | 11 | 108 | 118 | -165 | -47 |
| CJ. Fabrication d'équipements électriques | 70 | 177 | 247 | -249 | -2 |
| CK. Fabric. de machines & équipements n.c.a. | 147 | 56 | 203 | -292 | -89 |
| CL. Fabrication de matériels de transport | 123 | -41 | 83 | -233 | -150 |
| CM. Aut. ind. manif., répa. & inst. de machines | -39 | -216 | -256 | -357 | -613 |
| DZ. Prdn & distr. électricité gaz vap. & air cond. | -27 | 65 | 39 | 207 | 246 |
| EZ. Gestion eau, déchets & dépollution | 17 | 364 | 381 | 149 | 530 |
| FZ. Construction | -276 | -858 | -1 134 | -1 720 | -2 854 |
| GZ. Commerce , répar. automobile & motocycle | -1 | -611 | -612 | -193 | -805 |
| HZ. Transports et entreposage | 14 | -18 | -4 | -195 | -199 |
| IZ. Hébergement et restauration | -144 | 76 | -69 | 1 010 | 941 |
| JA. Édition, audiovisuel et diffusion | 36 | -28 | 7 | -75 | -68 |
| JB. Télécommunications | 165 | -37 | 128 | -436 | -308 |
| JC. Act. informatique & svices d'information | -525 | 68 | -457 | 830 | 373 |
| KZ. Activités financières et d'assurance | -81 | -236 | -318 | 218 | -100 |
| LZ. Activités immobilières | 6 | -409 | -403 | -28 | -431 |
| MA. Act. juri., compta., gest., arch., ingé. | -561 | -358 | -919 | 1 341 | 422 |
| MB. Recherche-développement scientifique | -20 | 56 | 36 | 52 | 88 |
| MC. Autres act. spécial., scientif. et tech. | 21 | -100 | -79 | -74 | -153 |
| NZ. Act. de svices administratifs | -568 | 1 115 | 547 | 2 064 | 2 611 |
| OZ. Administration publique | -29 | -82 | -111 | -280 | -391 |
| PZ. Enseignement | -17 | -34 | -51 | 211 | 160 |
| QA. Activités pour la santé humaine | 83 | -102 | -19 | 465 | 446 |
| QB. Action sociale avec ou sans hébergement | 573 | -308 | 265 | 2 368 | 2 633 |
| RZ. Arts, spectacles & activités récréatives | -51 | -316 | -367 | 535 | 168 |
| SZ. Autres activités de services | 60 | 566 | 626 | -881 | -255 |
| Total général | -3 807 | 1 290 | -2 517 | 1 907 | -610 |



Décomposition de l'évolution de l'emploi dans les grands secteurs dans l'Allier

| Secteur d'activités | Effet structurel | Effet spécifique | Total effet "Auvergne" | Effet environnement | Evol. emploi 09-14 |
|--|------------------|------------------|------------------------|---------------------|--------------------|
| BZ. Industries extractives | -12 | -15 | -27 | -8 | -35 |
| CA. Fab. aliments, boiss. & prdts base tabac | -19 | -381 | -400 | -25 | -425 |
| CB. Fab. textiles, ind. hab., cuir & chauss. | -64 | 237 | 173 | -72 | 101 |
| CC. Travail bois, ind. papier & imprimerie | 41 | 12 | 53 | -136 | -83 |
| CD. Cokéfaction et raffinage | 14 | 0 | 14 | -14 | 0 |
| CE. Industrie chimique | -19 | 59 | 40 | -32 | 8 |
| CF. Industrie pharmaceutique | -1 | -89 | -90 | -9 | -99 |
| CG. Fab. pdt caoutchouc, plastique | -94 | 236 | 142 | -159 | -17 |
| CH. Métallurgie & fab. ps mét. sauf machines | -177 | -844 | -1 021 | -104 | -1 125 |
| CI. Fab. prod. informat., électroniq. & opt. | -67 | -85 | -152 | -39 | -191 |
| CJ. Fabrication d'équipements électriques | 22 | 40 | 62 | -59 | 3 |
| CK. Fabric. de machines & équipements n.c.a. | -2 | -48 | -50 | -69 | -119 |
| CL. Fabrication de matériels de transport | 35 | -22 | 13 | -55 | -42 |
| CM. Aut. ind. manif., répa. & inst. de machines | -10 | -45 | -55 | -84 | -139 |
| DZ. Prdn & distr. électricité gaz vap. & air cond. | -11 | -90 | -101 | 49 | -52 |
| EZ. Gestion eau, déchets & dépollution | 17 | 22 | 39 | 35 | 74 |
| FZ. Construction | -56 | -383 | -439 | -407 | -846 |
| GZ. Commerce , répar. automobile & motocycle | -5 | -434 | -439 | -46 | -485 |
| HZ. Transports et entreposage | 7 | -87 | -80 | -46 | -126 |
| IZ. Hébergement et restauration | -42 | -37 | -80 | 239 | 159 |
| JA. Édition, audiovisuel et diffusion | 15 | -43 | -28 | -18 | -46 |
| JB. Télécommunications | 55 | 15 | 70 | -103 | -33 |
| JC. Act. informatique & svices d'information | -181 | 55 | -126 | 196 | 70 |
| KZ. Activités financières et d'assurance | -20 | -155 | -174 | 51 | -123 |
| LZ. Activités immobilières | 1 | -123 | -122 | -7 | -129 |
| MA. Act. juri., compta., gest., arch., ingé. | -168 | -129 | -297 | 317 | 20 |
| MB. Recherche-développement scientifique | -11 | 0 | -11 | 12 | 1 |
| MC. Autres act. spécial., scientif. et tech. | 5 | -16 | -11 | -17 | -28 |
| NZ. Act. de svices administratifs | -69 | -577 | -646 | 488 | -158 |
| OZ. Administration publique | 8 | -25 | -17 | -66 | -83 |
| PZ. Enseignement | -14 | 9 | -5 | 50 | 45 |
| QA. Activités pour la santé humaine | -9 | -197 | -207 | 110 | -97 |
| QB. Action sociale avec ou sans hébergement | 133 | -170 | -37 | 560 | 523 |
| RZ. Arts, spectacles & activités récréatives | -5 | -65 | -70 | 127 | 57 |
| SZ. Autres activités de services | -30 | 176 | 145 | -208 | -63 |
| Total général | -732 | -3 202 | -3 934 | 451 | -3 483 |





Décomposition de l'évolution de l'emploi dans les grands secteurs dans le Cantal

| Secteur d'activités | Effet structurel | Effet spécifique | Total effet "Auvergne" | Effet environnement | Evol. emploi 09-14 |
|--|------------------|------------------|------------------------|---------------------|--------------------|
| BZ. Industries extractives | -2 | -3 | -5 | -3 | -8 |
| CA. Fab. aliments, boiss. & prdts base tabac | -5 | 51 | 46 | -10 | 36 |
| CB. Fab. textiles, ind. hab., cuir & chauss. | -7 | 8 | 1 | -28 | -27 |
| CC. Travail bois, ind. papier & imprimerie | 12 | -65 | -53 | -53 | -106 |
| CD. Cokéfaction et raffinage | 5 | 0 | 5 | -5 | 0 |
| CE. Industrie chimique | 7 | 10 | 17 | -12 | 5 |
| CF. Industrie pharmaceutique | 1 | -45 | -45 | -3 | -48 |
| CG. Fab. pdt caoutchouc, plastique | -39 | 125 | 85 | -62 | 23 |
| CH. Métallurgie & fab. ps mét. sauf machines | 23 | -27 | -4 | -41 | -45 |
| CI. Fab. prod. informat., électroniq. & opt. | 14 | 15 | 28 | -15 | 13 |
| CJ. Fabrication d'équipements électriques | 23 | 0 | 23 | -23 | 0 |
| CK. Fabric. de machines & équipements n.c.a. | 17 | -7 | 10 | -27 | -17 |
| CL. Fabrication de matériels de transport | 21 | 1 | 21 | -21 | 0 |
| CM. Aut. ind. manif., répa. & inst. de machines | -40 | -57 | -97 | -33 | -130 |
| DZ. Prdn & distr. électricité gaz vap. & air cond. | -1 | 4 | 4 | 19 | 23 |
| EZ. Gestion eau, déchets & dépollution | -7 | 10 | 3 | 14 | 17 |
| FZ. Construction | -107 | 10 | -97 | -159 | -256 |
| GZ. Commerce, répar. automobile & motocycle | -4 | -242 | -246 | -18 | -264 |
| HZ. Transports et entreposage | 0 | -92 | -92 | -18 | -110 |
| IZ. Hébergement et restauration | -14 | -38 | -51 | 93 | 42 |
| JA. Édition, audiovisuel et diffusion | 4 | 17 | 21 | -7 | 14 |
| JB. Télécommunications | 16 | -15 | 0 | -40 | -40 |
| JC. Act. informatique & svices d'information | -65 | -39 | -104 | 77 | -27 |
| KZ. Activités financières et d'assurance | -12 | -13 | -25 | 20 | -5 |
| LZ. Activités immobilières | 1 | -65 | -63 | -3 | -66 |
| MA. Act. juri., compta., gest., arch., ingé. | -57 | -64 | -121 | 124 | 3 |
| MB. Recherche-développement scientifique | -5 | 0 | -5 | 5 | 0 |
| MC. Autres act. spécial., scientif. et tech. | 3 | 12 | 15 | -7 | 8 |
| NZ. Act. de svices administratifs | -112 | -86 | -199 | 191 | -8 |
| OZ. Administration publique | 0 | -3 | -3 | -26 | -29 |
| PZ. Enseignement | -1 | -118 | -118 | 19 | -99 |
| QA. Activités pour la santé humaine | 8 | 1 | 9 | 43 | 52 |
| QB. Action sociale avec ou sans hébergement | 307 | -360 | -53 | 219 | 166 |
| RZ. Arts, spectacles & activités récréatives | -12 | -86 | -97 | 49 | -48 |
| SZ. Autres activités de services | 4 | 95 | 98 | -81 | 17 |
| Total général | -24 | -1 067 | -1 090 | 176 | -914 |



Décomposition de l'évolution de l'emploi dans les grands secteurs en Haute-Loire

| Secteur d'activités | Effet structurel | Effet spécifique | Total effet "Auvergne" | Effet environnement | Evol. emploi 09-14 |
|--|------------------|------------------|------------------------|---------------------|--------------------|
| BZ. Industries extractives | -6 | -8 | -15 | -5 | -20 |
| CA. Fab. aliments, boiss. & prdts base tabac | -13 | 23 | 10 | -16 | -6 |
| CB. Fab. textiles, ind. hab., cuir & chauss. | -223 | 49 | -175 | -46 | -221 |
| CC. Travail bois, ind. papier & imprimerie | -34 | -8 | -42 | -88 | -130 |
| CD. Cokéfaction et raffinage | 9 | 0 | 9 | -9 | 0 |
| CE. Industrie chimique | 12 | 45 | 57 | -21 | 36 |
| CF. Industrie pharmaceutique | 0 | -18 | -18 | -6 | -24 |
| CG. Fab. pdt caoutchouc, plastique | -374 | 357 | -17 | -103 | -120 |
| CH. Métallurgie & fab. ps mét. sauf machines | -62 | 28 | -34 | -67 | -101 |
| CI. Fab. prod. informat., électroniq. & opt. | 7 | 112 | 118 | -25 | 93 |
| CJ. Fabrication d'équipements électriques | 18 | 36 | 54 | -38 | 16 |
| CK. Fabric. de machines & équipements n.c.a. | 29 | 75 | 105 | -45 | 60 |
| CL. Fabrication de matériels de transport | 2 | -155 | -153 | -35 | -188 |
| CM. Aut. ind. manif., répa. & inst. de machines | -8 | -18 | -26 | -55 | -81 |
| DZ. Prdn & distr. électricité gaz vap. & air cond. | -9 | 26 | 17 | 32 | 49 |
| EZ. Gestion eau, déchets & dépollution | 5 | 83 | 87 | 23 | 110 |
| FZ. Construction | -61 | -80 | -142 | -262 | -404 |
| GZ. Commerce , répar. automobile & motocycle | 3 | -129 | -126 | -29 | -155 |
| HZ. Transports et entreposage | 9 | -82 | -73 | -30 | -103 |
| IZ. Hébergement et restauration | -34 | -51 | -85 | 154 | 69 |
| JA. Édition, audiovisuel et diffusion | 8 | 3 | 10 | -11 | -1 |
| JB. Télécommunications | 38 | -21 | 17 | -67 | -50 |
| JC. Act. informatique & svices d'information | -113 | 8 | -105 | 127 | 22 |
| KZ. Activités financières et d'assurance | -17 | 30 | 13 | 33 | 46 |
| LZ. Activités immobilières | 2 | -68 | -67 | -4 | -71 |
| MA. Act. juri., compta., gest., arch., ingé. | -111 | -121 | -232 | 205 | -27 |
| MB. Recherche-développement scientifique | -8 | 0 | -8 | 8 | 0 |
| MC. Autres act. spécial., scientif. et tech. | 6 | -21 | -16 | -11 | -27 |
| NZ. Act. de svices administratifs | -151 | 10 | -141 | 315 | 174 |
| OZ. Administration publique | -3 | 47 | 45 | -43 | 2 |
| PZ. Enseignement | 10 | -14 | -4 | 32 | 28 |
| QA. Activités pour la santé humaine | 27 | 94 | 121 | 71 | 192 |
| QB. Action sociale avec ou sans hébergement | 252 | 43 | 295 | 361 | 656 |
| RZ. Arts, spectacles & activités récréatives | -39 | 69 | 30 | 82 | 112 |
| SZ. Autres activités de services | 18 | 35 | 52 | -134 | -82 |
| Total général | -814 | 377 | -437 | 291 | -146 |





Décomposition de l'évolution de l'emploi dans les grands secteurs dans le Puy-de-Dôme

| Secteur d'activités | Effet structurel | Effet spécifique | Total effet "Auvergne" | Effet environnement | Evol. emploi 09-14 |
|--|------------------|------------------|------------------------|---------------------|--------------------|
| BZ. Industries extractives | 3 | 26 | 29 | -18 | 11 |
| CA. Fab. aliments, boiss. & prdts base tabac | 4 | 77 | 81 | -55 | 26 |
| CB. Fab. textiles, ind. hab., cuir & chauss. | 61 | 384 | 445 | -158 | 287 |
| CC. Travail bois, ind. papier & imprimerie | -193 | 84 | -109 | -299 | -408 |
| CD. Cokéfaction et raffinage | 31 | 0 | 31 | -31 | 0 |
| CE. Industrie chimique | 55 | 22 | 78 | -70 | 8 |
| CF. Industrie pharmaceutique | -40 | 7 | -32 | -20 | -52 |
| CG. Fab. pdt caoutchouc, plastique | -1 481 | 1 337 | -144 | -349 | -493 |
| CH. Métallurgie & fab. ps mét. sauf machines | -206 | 723 | 517 | -228 | 289 |
| CI. Fab. prod. informat., électroniq. & opt. | 57 | 66 | 124 | -86 | 38 |
| CJ. Fabrication d'équipements électriques | 7 | 101 | 108 | -129 | -21 |
| CK. Fabric. de machines & équipements n.c.a. | 103 | 35 | 138 | -151 | -13 |
| CL. Fabrication de matériels de transport | 65 | 136 | 201 | -121 | 80 |
| CM. Aut. ind. manif., répa. & inst. de machines | 18 | -96 | -78 | -185 | -263 |
| DZ. Prdn & distr. électricité gaz vap. & air cond. | -6 | 124 | 118 | 108 | 226 |
| EZ. Gestion eau, déchets & dépollution | 3 | 249 | 252 | 77 | 329 |
| FZ. Construction | -51 | -405 | -456 | -892 | -1 348 |
| GZ. Commerce, répar. automobile & motocycle | 5 | 194 | 199 | -100 | 99 |
| HZ. Transports et entreposage | -2 | 243 | 241 | -101 | 140 |
| IZ. Hébergement et restauration | -54 | 202 | 147 | 524 | 671 |
| JA. Édition, audiovisuel et diffusion | 9 | -5 | 4 | -39 | -35 |
| JB. Télécommunications | 57 | -15 | 41 | -226 | -185 |
| JC. Act. informatique & svices d'information | -166 | 44 | -123 | 431 | 308 |
| KZ. Activités financières et d'assurance | -33 | -98 | -131 | 113 | -18 |
| LZ. Activités immobilières | 2 | -153 | -150 | -15 | -165 |
| MA. Act. juri., compta., gest., arch., ingé. | -225 | -44 | -270 | 696 | 426 |
| MB. Recherche-développement scientifique | 4 | 57 | 60 | 27 | 87 |
| MC. Autres act. spécial., scientif. et tech. | 8 | -75 | -68 | -38 | -106 |
| NZ. Act. de svices administratifs | -236 | 1 768 | 1 532 | 1 071 | 2 603 |
| OZ. Administration publique | -35 | -101 | -136 | -145 | -281 |
| PZ. Enseignement | -13 | 89 | 77 | 109 | 186 |
| QA. Activités pour la santé humaine | 58 | 0 | 58 | 241 | 299 |
| QB. Action sociale avec ou sans hébergement | -119 | 179 | 60 | 1 228 | 1 288 |
| RZ. Arts, spectacles & activités récréatives | 4 | -235 | -231 | 278 | 47 |
| SZ. Autres activités de services | 69 | 262 | 330 | -457 | -127 |
| Total général | -2 237 | 5 181 | 2 944 | 989 | 3 933 |

LES MÉMOS DU CARIF OREF



▶ **Contact : CARIF OREF Auvergne**
16b rue Fontgiève - 63 000 Clermont-Ferrand
Tél. : 04 73 19 01 40 / Fax : 04 73 37 31 63

Portail : <http://www.formationauvergne.com/>
Mail : oref@cariforef-auvergne.org

